

الملحق رقم (1)

الدليل الإرشادي للمتقدمين للحصول على المنح

دعم المبادرات المحلية التي تقودها منظمات المجتمع المدني
للاستجابة للاحتياجات والأولويات المحلية للفئات الأكثر ضعفًا



ضمن مشروع:

«حشد الفاعلين المحليين
من أجل سلام تحوُّلي في اليمن»



الموعد النهائي لتقديم مقترحات المنح:

30 أغسطس 2026، الساعة 12:00

منتصف الليل بتوقيت اليمن

3	1. دعم المبادرات التي تقودها منظمات المجتمع المدني المحلية
3	1.1. خلفية عامة
4	1.2. أهداف الدعوة لتقديم المقترحات
4	1.2.1. الهدف العام
4	1.2.2. الأهداف الخاصة
4	1.3. موازنة المنحة
4	1.4. المدة الزمنية
4	1.5. الموقع الجغرافي
4	1.6. أولويات الدعوة
7	2. قواعد هذا الإعلان عن تقديم المقترحات
7	2.1. معايير الأهلية
7	2.1.1. مجالات وأنشطة الدعم
7	2.1.2. التكاليف المشمولة وغير المشمولة
8	2.1.3. شروط التقديم للحصول على المنح
8	2.2. كيفية التقديم والإجراءات التي يجب اتباعها
8	2.2.1. تعليمات للمتقدمين
8	2.2.2. المقترح الفني
9	2.2.3. المقترح المالي
9	2.2.4. الجلسة الإرشادية و الموعد النهائي للاستفسارات
9	2.2.5. الموعد النهائي للتقديم
9	2.2.6. طريقة التقديم
10	2.3. التقييم واختيار الطلبات
10	2.3.1. المرحلة الأولى من الاختيار: التحقق من الأهلية والقدرة التنظيمية
10	2.3.2. مرحلة الاختيار الثانية
12	2.4. الجدول الزمني الإرشادي

1. دعم المبادرات التي تقودها منظمات المجتمع المدني المحلية

1.1. خلفية عامة

أثر أكثر من عقد من النزاع عميقاً على النسيج السياسي والاقتصادي والاجتماعي في اليمن، ورغم تراجع الأعمال العدائية واسعة النطاق منذ الهدنة التي رعتها الأمم المتحدة عام 2022، إلا أن البلاد لا تزال تتأثر بشدة، في ظل وجود مراكز سلطة متعددة، ومشهد سياسي شديد الانقسام، ومؤسسات حكومية ضعيفة، وتدهور في الخدمات العامة، واستمرار النزاعات المحلية. تواصل المجتمعات في جميع أنحاء البلاد مواجهة تحديات معقدة ومترابطة تختلف اختلافاً كبيراً بين المحافظات وحتى المديرية، مما يجعل الاستجابات المصممة محلياً أكثر أهمية من أي وقت مضى.

تطورت احتياجات اليمن بشكل متزايد لتتجاوز مجرد الإغاثة الإنسانية، وبينما تظل المساعدات الإنسانية حيوية لملايين اليمنيين، تولي المجتمعات أولوية متزايدة للتدخلات التي تعزز الصمود، وتحسن الحوكمة المحلية، وتستعيد سبل العيش، وتعالج التوترات الاجتماعية، وتمكن المجتمعات من رسم مسار تعافيتها بنفسها. تتضمن الأولويات المحلية عادةً: تحسين الوصول إلى الخدمات الأساسية، ودعم فرص توليد الدخل، وتعزيز التماسك المجتمعي، علاوة على معالجة النزاعات حول الموارد الطبيعية والخدمات العامة، وتعزيز مشاركة المرأة والشباب، وحماية الفئات الضعيفة، وتعزيز قدرة المجتمعات على الاستجابة للصدمات المناخية والاقتصادية. على الرغم من الاستثمارات الدولية الكبيرة في اليمن خلال العقد الماضي، إلا أن العديد من هذه الأولويات المحددة محلياً لم تعالج بالشكل الكافي حتى الآن.

يتطلب سد هذه الفجوات استثماراً أكبر في المبادرات التي تقودها المنظمات المحلية، والتي تمكن المنظمات اليمنية من تصميم وتنفيذ حلول نابعة من احتياجات المجتمع والمعرفة المحلية، وقد أثبتت منظمات المجتمع المدني المحلية باستمرار قدرتها على الوصول إلى المجتمعات، وبناء الثقة بين أصحاب المصلحة المحليين، وفهم الديناميكيات المحلية المتطورة، والاستجابة السريعة للاحتياجات المستجدة. طوال فترة النزاع، واصلت منظمات المجتمع المدني اليمنية تقديم الخدمات الأساسية، وتسهيل الحوار، ودعم الفئات الضعيفة، وتوليد المعرفة المحلية، وتعزيز الصمود المجتمعي بالرغم من العمل في بيئة تزداد قيوداً، ونتيح لهم علاقاتهم الوثيقة مع المجتمعات المحلية موقعاً فريداً لتحديد الأولويات التي قد لا تكون مرئية من خلال التقييم على المستوى الوطني، وتصميم تدخلات تتناسب مع السياق المحلي وتكون مستدامة.

تهدف هذه الدعوة إلى دعم منظمات المجتمع المدني اليمنية في تطوير وتنفيذ مبادرات محلية تستجيب مباشرةً للأولويات التي تحددها مجتمعاتها. ويُقرّ البرنامج بأن الحلول المستدامة تكون أكثر فعالية عندما تُصمّم وتُنفَّذ من قبل جهات فاعلة محلية تتمتع بفهم عميق لبيئات عملها. ومن خلال دعم المبادرات المجتمعية، وتعزيز التعاون بين الجهات الفاعلة المحلية، وتشجيع المشاركة الشاملة، تسعى هذه الدعوة إلى تعزيز الصمود المجتمعي، والمساهمة في تعزيز الاستجابة لدى الحوكمة المحلية، وإيجاد فرص لحلول مملوكة محلياً تدعم جهود التعافي وبناء السلام في اليمن على المدى الطويل.

1.2. أهداف الدعوة لتقديم المقترحات

1.2.1. الهدف العام

المساهمة في بناء مجتمعات أكثر صموداً وشمولاً ومساءلة في اليمن، من خلال التمكين من استجابات تقودها الكوادر المحلية لتلبية الأولويات المجتمعية.

1.2.2. الأهداف الخاصة

- دعم منظمات المجتمع المدني اليمنية لتطوير وتنفيذ مبادرات تتناسب مع السياق المحلي وتستجيب للأولويات المجتمعية.
- تعزيز المشاركة المجتمعية، والمساءلة الاجتماعية، والمشاركة البناءة بين المجتمعات، والمجتمع المدني، والسلطات المحلية.

1.3. موازنة المنحة

1.3.1. حجم المنحة: الحد الأدنى 4,000 دولار أمريكي، والحد الأقصى 15000 ألف دولار أمريكي.

1.4. المدة الزمنية

يجب أن تتراوح مدة المشروع بين 3 أشهر كحد أدنى، و 4 أشهر كحد أقصى.

1.5. الموقع الجغرافي

يمكن تنفيذ المبادرات في أي موقع داخل اليمن، مع الأخذ بعين الاعتبار عدم تنفيذ أي أنشطة ميدانية في المحافظات الشمالية الخاضعة لسيطرة أنصار الله (الحوثيون) بينما يمكن للمنظمات التي مقراتها في مناطق سيطرتهم التقديم، ولكن ينبغي أن يكون التنفيذ في المحافظات الواقعة تحت سيطرة الحكومة الشرعية.

1.6. أولويات الدعوة

يجب على المتقدمين اقتراح أنشطة تحت واحدة أو أكثر من مجالات الأولويات التالية، ويجب أن تستجيب التدخلات المقترحة للاحتياجات المحددة محلياً، وأن تظهر مشاركة مجتمعية حقيقية، وأن تساهم في تعزيز الصمود، والمساءلة، والتنمية المستدامة:

المجال 1: التغير المناخي والصمود البيئي

دعم المبادرات التي تقودها الكوادر المحلية وتعزز صمود المجتمعات في مواجهة التغير المناخي والتدهور البيئي، وتحسن الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية، وتقلل من الهشاشة المرتبطة بالمناخ.

أمثلة على الأنشطة:

- التكيف المناخي القائم على المجتمع
- توعية المجتمع والسلطة المحلية بـ "الخصائر والأضرار"
- إدارة الموارد المائية والحفاظ على المياه
- الحد من مخاطر الكوارث والاستعداد لها على مستوى المجتمع

- الحماية البيئية وإدارة الموارد الطبيعية
- الصمود المناخي والاستدامة البيئية

المجال 2: قيادة وتمكين المرأة والشباب

دعم المبادرات التي تعزز القيادة والمشاركة والتمكين للمرأة والشباب كفاعلين في التغيير الإيجابي داخل مجتمعاتهم. أمثلة على الأنشطة:

- المشاركة والانخراط في صنع القرار المحلي
- العمل التطوعي المجتمعي ومبادرات العمل الاجتماعي
- التوجيه، والتشبيك، وتطوير المهارات القيادية

المجال 3: بناء السلام وحل النزاعات

دعم المبادرات التي يقودها المجتمع والتي تمنع النزاع، وتعزز التماسك المجتمعي وتشجع الحوار السلمي والنهج الشاملة لمعالجة الأولويات المحلية. أمثلة على الأنشطة:

- منتديات الحوار والتشاور المجتمعية
- مبادرات الوساطة وحل النزاعات
- أنشطة التماسك الاجتماعي وبناء الثقة
- حملات التوعية والتثقيف بشأن السلام
- آليات مجتمعية لمنع النزاعات المحلية
- مبادرات التعاون بين المجتمعات

المجال 4: التعافي الاقتصادي المحلي وسبل العيش

دعم المبادرات التي تعزز التعافي والتنمية الاقتصادية المحلية الشاملة والمستدامة. أمثلة على الأنشطة:

- الزراعة المستدامة وسبل العيش الصديقة للمناخ
- التعافي الاقتصادي المحلي القائم على المجتمع

المجال 5: العدالة الانتقالية والمصالحة المجتمعية

دعم المبادرات التي تساهم في الحقيقة والعدالة والمصالحة والحل السلمي للمظالم المتعلقة بالنزاعات، مع تعزيز النهج الشمولية ومركزية الضحايا. أمثلة على الأنشطة:

- الحوار المجتمعي حول المصالحة
- التوعية المجتمعية بالعدالة الانتقالية

- مبادرات المصالحة المحلية وبناء الثقة
- تعزيز قدرات المجتمع المدني للمشاركة في العدالة الانتقالية

المجال 6: التعليم

دعم المبادرات التي تعزز التعليم كأساس للسلام، والصمود، والتماسك الاجتماعي، والمواطنة الفاعلة. أمثلة على الأنشطة:

- التنقيف من أجل السلام، والتنقيف المراعي لحساسية النزاعات
- إشراك الشباب من خلال المدارس ومساحات التعلم المجتمعية
- مبادرات مجتمعية تُحسّن الوصول إلى بيئات تعليمية آمنة وشاملة

المجال 7: الفضاء المدني ومشاركة المواطنين

دعم المبادرات التي تعزز الفضاء المدني، وتشجع المواطنة الفاعلة، وتعزز الشفافية والمساءلة والتفاعل البناء بين المواطنين والسلطات.

أمثلة على الأنشطة:

- مبادرات إشراك المواطنين والمشاركة العامة
- آليات المساءلة المجتمعية والمساءلة الاجتماعية
- عمليات الحوار السياسي والتشاور العام
- الرقابة المجتمعية على الخدمات العامة
- مبادرات المناصرة والتوعية التي تشجع المشاركة المدنية الشاملة
- التشبيك وبناء التحالفات بين منظمات المجتمع المدني

نقاط يجب مراعاتها:

بغض النظر عن مجال الأولوية، يجب أن تظهر جميع المقترحات كيف ستسهم في:

- الاستجابة للاحتياجات والأولويات المحددة محلياً.
- تعزيز المشاركة الهادفة للمرأة والشباب والفئات المهمشة.
- تطبيق منهجية تراعي حساسية النزاعات وتلتزم بمبدأ "عدم الإضرار".
- تعزيز المساءلة والملكية المجتمعية.
- تعزيز التعاون بين المجتمع المدني، والمجتمعات، والسلطات المحلية حيثما كان ذلك مناسباً.

2. قواعد هذا الإعلان عن تقديم المقترحات

2.1. معايير الأهلية

2.1.1. مجالات وأنشطة الدعم

- قد تشمل الأنشطة المقبولة، على سبيل المثال لا الحصر:
- المشاورات المجتمعية وتقييم الاحتياجات والتخطيط التشاركي

- التدريب وأنشطة بناء القدرات
 - حملات التوعية المجتمعية
 - الحوار والاستشارات
 - المشاريع الصغيرة التي تستجيب للاحتياجات المحلية
 - إنشاء / تأهيل الأصول المجتمعية
 - أنشطة الوساطة ومنع النزاعات
 - البحوث التشاركية وتوليد الأدلة
 - مبادرات الرقابة المجتمعية والمساءلة
 - التشبيك المجتمعي وبناء التحالفات
 - التأثير على السياسات، بما في ذلك تبادل المعرفة ونشرها والتوعية بالسياسات
- يجب أن تظهر المشاريع ملكية مجتمعية قوية، ومشاركة شاملة، وآليات واضحة لإشراك المستفيدين طوال فترة تنفيذ المشروع.

2.1.2. التكاليف المشمولة وغير المشمولة

التكاليف غير المشمولة	التكاليف المشمولة
التكاليف غير المشمولة للتمويل: ● الديون وخدمة الديون ● الضرائب القابلة للاسترداد ● شراء الأراضي أو المباني ● أعمال البنية التحتية الكبرى أو الإنشاءات الضخمة ● الأنشطة الحزبية والانتخابية ● الأنشطة الدينية ● الأنشطة العسكرية أو المتعلقة باللجان الأمنية ● الأنشطة الممولة من مانح آخر ● الغرامات والعقوبات والمصاريف القانونية ● السلع الترفيهية أو مصاريف الترفيه غير المرتبطة بالمشروع ● النفقات المتكبدة قبل توقيع اتفاقية المنحة	تشمل التكاليف المشمولة هي التكاليف الضرورية والمعقولة والمرتبطة ارتباطاً مباشراً بتنفيذ الإجراء المقترح، بما في ذلك: ● تكاليف الموظفين والاستشارات ● التدريب وورش العمل والاجتماعات المجتمعية ● السفر والمواصلات المحلي ● التواصل المجتمعي وأنشطة التوعية ● وسائل الاتصال والمواد الإعلامية والترويجية ● تكاليف شراء المعدات/المستلزمات المطلوبة للأنشطة ● تكاليف الخدمات والمستلزمات وعقود العمل لتنفيذ الأنشطة ● التكاليف المباشرة الأخرى المرتبطة بتنفيذ الأنشطة (إيجار المكتب، ومستلزمات المكتب، وفواتير الكهرباء والماء للمكتب)

2.1.3. شروط التقديم للحصول على المنح

- أن تكون منظمة غير حكومية وغير ربحية يمنية محلية مسجلة لدى وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل في اليمن (مع وثيقة ترخيص سارية المفعول).
- أن تكون منظمة محايدة دون أية انتماءات دينية أو سياسية.

- امتلاك خبرة عمل في القضايا المتعلقة بالوضع السياسي والاقتصادي والاجتماعي في اليمن.
- امتلاك حساب بنكي نشط لدى بنك معتمد. كما يُفضّل فتح حساب في بنك التسليف الزراعي "كاك بنك"، إذ إن المؤسسات التي ستتلقى المنحة سيتم تحويل دفعات المنحة عبر كاك بنك حصراً .

2.2. كيفية التقديم والإجراءات التي يجب اتباعها

2.2.1. تعليمات للمتقدمين

- يُسمح لكل متقدم بتقديم مقترح/مشروع واحد فقط.
- يجب على المتقدمين تقديم المقترحات الفنية والمالية وفق التفاصيل الموضحة أدناه، ويجب وضعها في ظرفين منفصلين: أحدهما للمقترح الفني والآخر للمقترح المالي.
- يجب تقديم المقترح الفني والمالي باللغة العربية.

2.2.2. المقترح الفني

2.2.2.1. يجب إعداد المقترح الفني وفقاً لنموذج المقترح الفني المرفق في الملحق (2)، وتقديمه بصيغة ملف Word، بالإضافة إلى نسخة أخرى بصيغة PDF موثقة بالتوقيع والختم الرسمي من قبل الشخص المفوض بالإدارة لدى الجهة المتقدمة.

2.2.2.2. يُرجى إرفاق الوثائق الداعمة التالية:

1. وثيقة ترخيص المنظمة (أن تكون سارية المفعول).
2. الهيكل التنظيمي للمنظمة (Organogram).
3. التقارير المالية المدققة لثلاث السنوات الماضية.
4. النظام المالي الذي تستخدمه المنظمة.
5. الدليل / لائحة المالية .
6. دليل/لائحة الموارد البشرية.
7. النظام الأساسي/عقد تأسيس المنظمة.
8. خطاب رسمي من البنك ينص على: اسم الحساب، رقم الحساب، العملة، ورقم السويفت كود (SWIFT Code).
9. الملف التعريفي للأحدث للمنظمة (Updated Profile).
10. بيانات مجلس الأمناء والإدارة التنفيذية (الاسم، المسمى الوظيفي، المؤهل العلمي).
11. ثلاثة مراجع مؤسسية أو مانحين (الاسم، المسمى الوظيفي، جهة العمل، البريد الإلكتروني).
12. قائمة بالمشاريع المنفذة من عام 2023 وحتى الآن (عنوان المشروع، الجهة المانحة، تاريخ بداية ونهاية المشروع، وصف مختصر، موقع التنفيذ، والموازنة بالدولار الأمريكي).

ملاحظة مهمة: يجب ألا يتضمن المقترح الفني أي إشارة أو إشارة مرجعية للموازنة المالية المقترحة للمشروع.

2.2.3. المقترح المالي

- يتضمن المقترح المالي الموازنة التفصيلية للمبادرة المقترحة، ويتم إعداده وفقاً لنماذج الموازنة المرفقة في الملحق (3).

- يجب تقديم المقترح المالي كملف Excel وكذلك ملف PDF موقع ومختوم من الشخص المخول بالتوقيع للمتقدم.
- يجب ألا تتجاوز قيمة المقترح المالي مبلغ المنحة المخصصة للمشروع.

2.2.4. الجلسة الإرشادية و الموعد النهائي للاستفسارات

سيقوم مركز صنعاء بتنظيم جلسة توجيهية حول برنامج المنح الصغيرة وحول إعداد نماذج المقترحات الفنية والمالية .
يمكن للمتقدمين أيضاً إرسال أية أسئلة أو استفسارات بخصوص هذه الدعوة إلى البريد الإلكتروني التالي:
bids@sanaacenter.org

التسجيل لحضور جلسة تعريفية

الموعد النهائي لتلقي الأسئلة/والاستفسارات هو: يوم السبت الموافق 22 / 8 / 2026 . إضافة إلى ذلك، سينظم مركز صنعاء جلسة للرد على جميع الأسئلة/والاستفسارات الواردة يوم الاثنين الموافق 24 / 8 / 2026 .

2.2.5. الموعد النهائي للتقديم

يجب تقديم جميع الطلبات في موعد لا يتجاوز 30 / 8 / 2026 قبل 12:00 منتصف الليل بتوقيت اليمن. لن تُقبل الطلبات الواردة بعد الموعد النهائي.

2.2.6. طريقة التقديم

تُرسَل الطلبات والمستندات المطلوبة إلكترونياً إلى البريد الإلكتروني التالي: bids@sanaacenter.org
مع كتابة عنوان البريد الإلكتروني: "مناقصة منح صغيرة لمنظمات المجتمع المدني 2026"

2.3. التقييم واختيار الطلبات

2.3.1. المرحلة الأولى من الاختيار : التحقق من الأهلية والقدرة التنظيمية

- سيتم التحقق من الأهلية والقدرة التنظيمية بناءً على المستندات الداعمة المطلوبة في البند 2.2.2.2.
- سيتم احتساب درجات الأهلية بناءً على المعايير التالية. سيتم منح كل معيار درجة من 1 إلى 5 كما يلي: 1 = ضعيف جداً؛ 2 = ضعيف؛ 3 = مقبول؛ 4 = جيد؛ 5 = ممتاز.

الحد الأقصى للدرجة	معايير التقييم	
--------------------	----------------	--

1	الأهلية والقدرة التنظيمية	
1.1	تم تقديم جميع وثائق الأهلية والقدرة التنظيمية الاثنتي عشرة المذكورة في البند 2.2.2.2، وقد اجتازت مراجعة الوثائق.	10
1.2	يوجد نظام إدارة مالية قائم	5
	الإجمالي	15

يتعين على المنظمات الحصول على العلامة الكاملة ليتم اختيارها في المرحلة الأولى .

- سيتم تقييم جميع الطلبات وفقاً للمعايير التالية. إذا لم يستوفِ الطلب معايير الأهلية المذكورة في القسم 2.1.3، فسيتم رفضه بناءً على ذلك فقط.

2.3.2. مرحلة الاختيار الثانية

- سيتم تقييم جميع الطلبات وفقاً للمعايير التالية. إذا لم يستوفِ الطلب معايير الأهلية المذكورة في القسم 2.1.3، فسيتم رفضه لهذا السبب فقط.
- تنقسم معايير التقييم إلى عناوين رئيسية وفرعية. يُمنح كل عنوان فرعي درجة من 1 إلى 5 كما يلي: 1 = ضعيف جداً؛ 2 = ضعيف؛ 3 = مقبول؛ 4 = جيد؛ 5 = ممتاز.

الحد الأقصى للدرجة	معايير التقييم	
15	ملاءمة المشروع	1
5	ما مدى ملاءمة المقترح لأهداف وأولويات والأنشطة المؤهلة لهذه الدعوة؟	1.1
5	ما مدى ملاءمة المقترح لاحتياجات وأولويات المجتمعات المستهدفة؟	1.2
5	ما مدى وضوح تحديد الفئات المستهدفة (المستفيدين) واحتياجاتهم وأولوياتهم؟	1.3
20	تصميم المشروع	2
5	هل تم الالتزام بالنموذج المعتمد للمقترح؟	2.1
2*5 = 10	هل تصميم المشروع متناسق ومترابط؟ وهل منطق التدخل (Intervention Logic) واضح؟ وهل الأنشطة المقترحة مناسبة لتحقيق المخرجات والنتائج المتوقعة؟	2.2

5	هل خطة التنفيذ واضحة وقابلة للتطبيق؟ وهل الجدول الزمني واقعي؟ وهل تقع المدة الزمنية للمشروع ضمن الحد الأدنى و الأقصى المسموح به من الأشهر في هذه الدعوة ؟	2.3
10	استدامة المشروع	3
5	هل يُتوقع أن يكون للمشروع أثر ملموس على المجتمعات المستهدفة؟	3.1
5	هل يُتوقع أن يحدث المشروع أثراً مضاعفة (مترتبة)؟ (مثل إمكانية تكرار التجربة، أو إمكانية البناء على الخبرات والمعارف المكتسبة من المشروع).	3.2
20	الموازنة وفعالية التكلفة	4
5	هل تم الالتزام بالنموذج المعتمد للموازنة؟	4.1
5	هل تنعكس جميع الأنشطة في الموازنة؟	4.2
5	هل تقع الموازنة ضمن الحدين الأدنى والأقصى المسموح بهما؟	4.3
5	هل تُظهر الموازنة تحقيق القيمة مقابل المال (Value for Money)؟ (أي هل النسبة بين التكاليف التقديرية والنتائج المتوقعة -التكلفة مقابل عدد المخرجات- مرضية ؟) بالإضافة إلى منطقية وكفاءة التكاليف مقابل الأنشطة .	4.4
20	ملائمة المنظمة وقدرتها المؤسسية	5
5	امتلاك خبرة في العمل على القضايا المتعلقة بالوضع السياسي والاجتماعي والاقتصادي في اليمن.	5.1
5	امتلاك خبرة كافية في إدارة الموازنات المالية.	5.2
5	امتلاك خبرة كافية في إدارة المشاريع.	5.3
5	توفر هيكل تنظيمي مناسب ومكافئ.	5.4
85	الإجمالي	

عقب الانتهاء من عملية التقييم، سيتم إعداد جدول يتضمن الطلبات مرتبة وفقاً للدرجات التي حصلت عليها. وسيتم اختيار الطلبات الحاصلة على أعلى الدرجات.

2.4. الجدول الزمني الإرشادي

الوقت	اليوم	
	2026 / 8 / 20	إعلان الدعوة
4:00 مساءً بتوقيت اليمن	2026 / 8 / 22	إرسال الاستفسارات والأسئلة
4:00 مساءً بتوقيت اليمن	2026 / 8 / 24	الجلسة التوجيهية
12:00 منتصف الليل بتوقيت اليمن	2026 / 8 / 30	الموعد النهائي لتقديم الطلبات
	2026 / 10 / 1	إشعار قبول المشروع
	2026 / 10 / 15	توقيع العقد